



**ΣΥΝΕΡΓΑΤΙΚΗ  
ΚΕΝΤΡΙΚΗ ΤΡΑΠΕΖΑ**

**ΚΥΡΙΟΙ ΔΕΙΚΤΕΣ ΑΠΟΔΟΣΗΣ ΚΑΙ ΕΚΘΕΣΗ ΠΡΟΟΔΟΥ ΣΧΕΔΙΟΥ ΑΝΑΔΙΑΡΘΡΩΣΗΣ  
ΣΥΝΕΡΓΑΤΙΚΟΥ ΠΙΣΤΩΤΙΚΟΥ ΤΟΜΕΑ ΓΙΑ ΤΟ ΠΡΩΤΟ ΤΡΙΜΗΝΟ ΤΟΥ 2016**

**A. Κύριοι Δείκτες Απόδοσης**

Μετά από διαβούλευση με την Κεντρική Τράπεζα της Κύπρου, έχουν επιλεγεί οι ακόλουθοι Κύριοι Δείκτες Απόδοσης (Δείκτες) για τον Συνεργατικό Πιστωτικό Τομέα (ΣΠΤ), συμπεριλαμβανομένων των μεσοπρόθεσμων στόχων, που αντιπροσωπεύουν τις προτεραιότητες του ΣΠΤ. Οι Δείκτες αυτοί δημοσιεύονται σε τριμηνιαία βάση, προκειμένου το κοινό να αξιολογεί την πρόοδο του Σχεδίου Αναδιάρθρωσης και τις οικονομικές επιδόσεις του ΣΠΤ.

Ο ακόλουθος πίνακας δείχνει τους προαναφερόμενους Δείκτες, τους μεσοπρόθεσμους στόχους για κάθε Δείκτη όπως έχουν διαμορφωθεί σύμφωνα με το Σχέδιο Αναδιάρθρωσης που αναθεωρήθηκε τον Δεκέμβριο 2015 καθώς και τα τελευταία στοιχεία για κάθε Δείκτη.

Κύριοι Δείκτες Απόδοσης Συνεργατικού Πιστωτικού Τομέα		31.12.2015	31.03.2016	Μεσοπρόθεσμος Στόχος 31.12.2018
<b>Ποιότητα Δανειακού Χαρτοφυλακίου</b>	Προβλέψεις προς δάνεια σε καθυστέρηση πέραν των 90 ημερών	53,4%	53,0%	> 50%
	Χρέωση προβλέψεων ως ποσοστό των χορηγήσεων (Cost of Risk)	3,0%	0,3%	< 2%
	Δάνεια σε καθυστέρηση πέραν των 90 ημερών (€ εκ.)	6.528	6.249	< 4.500
	Δάνεια σε καθυστέρηση πέραν των 90 ημερών, εξαιρουμένων τόκων από 1/1/2014 (€ εκ.)	5.597	5.241	
<b>Χρηματοδότηση</b>	Δείκτης Δανείων (μετά από τις πρόνοιες) προς Καταθέσεις	73,0%	73,5%	< 85%
<b>Κεφάλαιο</b>	Δείκτης Κεφαλαιακής Επάρκειας *	15,6%	15,7%	> 15%
	Δείκτης Μόχλευσης (Σύνολο Περιουσιακών Στοιχείων / Ίδια Κεφάλαια)	11,2 x	10,9 x	< 12 x
<b>Αποδοτικότητα</b>	Δείκτης κόστος προς έσοδα	43,3%	45,2%	< 50%
	Καθαρή απόδοση τόκων	2,4%	2,2%	> 2,0%
	Καταστήματα Συνεργατικού Πιστωτικού Τομέα	251	251	200
	Υπάλληλοι Συνεργατικού Τομέα **	2.749	2.749	2.700

\* Περιλαμβάνει τα κέρδη Α' Τριμήνου 2016. Ο εποπτικός δείκτης ανέρχεται σε 15,3% αφού η συμπερίληψη των κερδών γίνεται μετά την έγκριση των εποπτικών αρχών.

\*\* Περιλαμβανομένης της ΣΕΜ Λτδ.

**B. Σχόλια για την εξέλιξη των κύριων δεικτών απόδοσης**

**Ποιότητα Δανειακού Χαρτοφυλακίου**

Ο δείκτης Προβλέψεων προς δάνεια σε καθυστέρηση πέραν των 90 ημερών διαμορφώθηκε στο 53,0% στις 31 Μαρτίου 2016 παρουσιάζοντας ελαφρά μείωση σε σχέση με 53,4% στις 31 Δεκεμβρίου 2015. Η χρέωση προβλέψεων ως ποσοστό των χορηγήσεων για το τρίμηνο που έληξε στις 31 Μαρτίου 2016 μειώθηκε στο 0,3%, σε σχέση με την ετήσια χρέωση προβλέψεων ύψους 3,0% για το έτος που έληξε στις 31 Δεκεμβρίου 2015. Σημειώνεται ότι κατά το 2015 ενσωματώθηκαν οι παραδοχές που εισηγήθηκε ο Ενιαίος Εποπτικός

Μηχανισμός της Ευρωπαϊκής Κεντρικής Τράπεζας (Single Supervisory Mechanism) στον υπολογισμό των προβλέψεων με αποτέλεσμα την αύξηση της χρέωσης προβλέψεων.

Θετική εξέλιξη κατά το τρίμηνο που έληξε στις 31 Μαρτίου 2016 αποτελεί η μείωση των δανείων σε καθυστέρηση πέραν των 90 ημερών κατά €279εκ ή €356εκ εξαιρουμένων των τόκων, με αποτέλεσμα τα δάνεια σε καθυστέρηση πέραν των 90 ημερών να μειωθούν κάτω του 50% του χαρτοφυλακίου.

### **Χρηματοδότηση**

Ο δείκτης δανείων (μετά από τις πρόνοιες) προς καταθέσεις ανήλθε στο 73,5% στις 31 Μαρτίου 2016 σε σχέση με 73,0% στις 31 Δεκεμβρίου 2015 κυρίως ως αποτέλεσμα της μείωσης των πελατειακών καταθέσεων.

### **Κεφάλαια**

Ο Δείκτης Κεφαλαιακής Επάρκειας (Κεφάλαιο Κοινών Μετοχών της Κατηγορίας 1) για το τρίμηνο που έληξε στις 31 Μαρτίου 2016, περιλαμβανομένων των κερδών του τριμήνου, διαμορφώθηκε στο 15,7% σε σύγκριση με 15,6% στις 31 Δεκεμβρίου 2015. Η κεφαλαιακή επάρκεια του ΣΠΤ είναι σε ψηλότερα επίπεδα έναντι των ελάχιστων εποπτικών απαιτήσεων. Ο Δείκτης Μόχλευσης για το τρίμηνο που έληξε στις 31 Μαρτίου 2016 μειώθηκε στο 10,9x έναντι 11,2x στις 31 Δεκεμβρίου 2015.

### **Αποδοτικότητα**

Ο δείκτης κόστος προς έσοδα παρουσίασε αύξηση για το τρίμηνο που έληξε στις 31 Μαρτίου 2016. Συγκεκριμένα αυξήθηκε σε 45,2%, σε σύγκριση με 43,3% για το έτος που έληξε στις 31 Δεκεμβρίου 2015. Η αύξηση του δείκτη αντικατοπτρίζει τη μείωση των καθαρών εσόδων από τόκους, κυρίως ως αποτέλεσμα της μείωσης στα έσοδα τόκων.

Η καθαρή απόδοση τόκων για το τρίμηνο που έληξε στις 31 Μαρτίου 2016 μειώθηκε στο 2,2% σε σύγκριση με 2,4% κατά το προηγούμενο έτος 2015.

Το δίκτυο των καταστημάτων στις 31 Μαρτίου 2016 παρέμεινε το ίδιο με τις 31 Δεκεμβρίου 2015 σε 251 καταστήματα διατηρώντας την ευρεία παρουσία του Συνεργατικού Πιστωτικού Τομέα σε ολόκληρο το νησί. Το μέγεθος της απασχόλησης στις 31 Μαρτίου 2016 παρέμεινε στα ίδια επίπεδα με τις 31 Δεκεμβρίου 2015 σε 2.749.

## **Γ. Σχόλια για την πρόοδο της υλοποίησης του Σχεδίου Αναδιάρθρωσης**

Τον Δεκέμβριο 2015, η Συνεργατική Κεντρική Τράπεζα (ΣΚΤ) υπέβαλε τροποποιημένο Σχέδιο Αναδιάρθρωσης με σκοπό την κάλυψη των εποπτικών κεφαλαιακών απαιτήσεων που προσδιορίστηκαν από τον Ενιαίο Εποπτικό Μηχανισμό της Ευρωπαϊκής Κεντρικής Τράπεζας (Single Supervisory Mechanism). Σημειώνεται ότι, οι εν λόγω πρόσθετες κεφαλαιακές απαιτήσεις σχετίζονται με την επάρκεια των προβλέψεων σε σχέση με το μέγεθος του χαρτοφυλακίου των μη εξυπηρετούμενων χορηγήσεων της ΣΚΤ και των συνδεδεμένων ΣΠΙ.

Στις 18 Δεκεμβρίου 2015, η Ευρωπαϊκή Επιτροπή ενέκρινε συμπληρωματική κρατική ενίσχυση ύψους 175 εκ. ευρώ υπέρ της ΣΚΤ και των συνδεδεμένων ΣΠΙ σύμφωνα με τους κανόνες της ΕΕ για τις κρατικές ενισχύσεις. Η ανακεφαλαιοποίηση της ΣΚΤ ολοκληρώθηκε μέσω της αύξησης των ιδίων κεφαλαίων κατά 175 εκ. ευρώ και η εξολοκλήρου κάλυψη της αύξησης έγινε από το ανεξάρτητο Ταμείο Ανακεφαλαιοποίησης, έναντι της απόκτησης συμμετοχής στην ιδιοκτησιακή δομή της ΣΚΤ. Το Ταμείο Ανακεφαλαιοποίησης, συστάθηκε δυνάμει του άρθρου 3, του περί της Σύστασης και Λειτουργίας Ανεξάρτητου Ταμείου Ανακεφαλαιοποίησης Νόμου του 2015.

Η πρόσθετη κρατική ενίσχυση συνοδεύεται από συμπληρωματικά μέτρα αναδιάρθρωσης τα οποία θα υλοποιηθούν σταδιακά μέχρι το τέλος της περιόδου αναδιάρθρωσης.

## Γενική πρόοδος για την υλοποίηση του Σχεδίου Αναδιάρθρωσης

Σύμφωνα με την νέα οργανική δομή της ΣΚΤ, η οποία τέθηκε σε ισχύ την 1<sup>η</sup> Ιανουαρίου 2016, οι αρμοδιότητες της Διεύθυνσης Αναδιάρθρωσης και Συντονισμού της ΣΚΤ έχουν μεταφερθεί στη Διεύθυνση Στρατηγικής και Ανασχηματισμού. Οι δράσεις που προωθούνται για την υλοποίηση του ΣΑ παρουσιάζονται στην συνέχεια:

- Εσωτερική Διακυβέρνηση και Διαχείριση Κινδύνων
- Περιορισμός Κόστων/ Βελτίωση της Αποδοτικότητας
- Διαχείριση Καθυστερημένων Χορηγήσεων
- Εμπορικές και άλλες μη κύριες δραστηριότητες

Η πρόοδος που επιτεύχθηκε μέχρι στιγμής παρατίθεται πιο κάτω:

### **Εσωτερική Διακυβέρνηση και Διαχείριση Κινδύνων**

Οι συγχωνεύσεις των 93 ΣΠΙ σε 18 νέες οντότητες ολοκληρώθηκαν στις 22 Μαρτίου 2014.

Κατά τον μήνα Δεκέμβριο 2015, υλοποιήθηκε νέα οργανική δομή της ΣΚΤ βάσει του αναθεωρημένου Σχεδίου Αναδιάρθρωσης με απώτερο σκοπό την αποτελεσματικότερη λειτουργία της ΣΚΤ και των συνδεδεμένων ΣΠΙ και την απλοποίηση εργασιών. Σύμφωνα με τις πρόνοιες του αναθεωρημένου Σχεδίου Αναδιάρθρωσης οι Επιτροπείες των ΣΠΙ θα αποτελούνται από 2 εκτελεστικούς διευθυντές του ΣΠΙ και ένα διευθυντικό στέλεχος της ΣΚΤ. Ως εκ τούτου, ο αριθμός των μελών των Επιτροπειών των ΣΠΙ έχει μειωθεί σε τρεις (3), οι οποίοι έχουν διοριστεί την 1 Μαρτίου 2016 και έχουν αναλάβει πλήρως τα καθήκοντα τους. Οι αναθεωρημένοι Όροι Εντολής των Επιτροπειών των ΣΠΙ έχουν εγκριθεί από την Επιτροπεία της ΣΚΤ.

Σημειώνεται επίσης ότι ετοιμάστηκε και εφαρμόζεται κοινή πιστωτική πολιτική σε ολόκληρο τον Συνεργατικό Πιστωτικό Τομέα (ΣΠΤ). Πρόσθετα, επισημαίνεται ότι τέθηκαν και παρακολουθούνται συστηματικά όρια κινδύνων σε ενοποιημένη βάση για τον ΣΠΤ για όλους τους σημαντικούς κινδύνους στους οποίους εκτίθεται ο Οργανισμός.

Ενισχύθηκε ο θεσμός της Εσωτερικής Επιθεώρησης με έμφαση στην ανεξαρτησία των Εσωτερικών Ελεγκτών. Σημειώνεται ότι η Μονάδα Εσωτερικής Επιθεώρησης έχει κεντροποιηθεί σε επίπεδο ΣΚΤ και η νέα της δομή έχει τεθεί σε εφαρμογή από τις 31 Δεκεμβρίου 2015. Με βάση το κεντροποιημένο πλαίσιο λειτουργίας της Μονάδας Εσωτερικής Επιθεώρησης της ΣΚΤ έχει εγκατασταθεί το εξειδικευμένο λογισμικό πρόγραμμα Εσωτερικού Ελέγχου, το οποίο βρίσκεται σε πλήρη λειτουργία από το τέλος Μαρτίου 2016.

Η λειτουργική συγχώνευση της ΣΚΤ και της ΣΕΜ Λτδ ολοκληρώθηκε περί τα τέλη Ιανουαρίου 2016. Ως εκ τούτου, η ΣΕΜ Λτδ έχει ενσωματωθεί στο οργανόγραμμα της ΣΚΤ ως η Ανώτερη Διεύθυνση Τεχνολογίας.

Η κεντροποίηση της Μονάδας Κανονιστικής Συμμόρφωσης ολοκληρώθηκε στις 31 Μαρτίου 2016 και το υφιστάμενο προσωπικό των ΣΠΙ έχει μεταφερθεί στην Μονάδα Κανονιστικής Συμμόρφωσης της ΣΚΤ. Το Πλαίσιο Κανονιστικής Συμμόρφωσης του ΣΠΤ είναι υπό την αρμοδιότητα της Μονάδας Κανονιστικής Συμμόρφωσης της ΣΚΤ.

Έχει τροχοδρομηθεί η κεντροποίηση της Μονάδας Διαχείρισης Κινδύνων η οποία αναμένεται να ολοκληρωθεί μέχρι το τέλος Μαΐου 2016. Ο Κανονισμός Λειτουργίας (Risk Charter) της ΣΚΤ και των συνδεδεμένων ΣΠΙ έχει αναθεωρηθεί ούτως ώστε να αντικατοπτρίζει τη νέα δομή της κεντροποιημένης Μονάδας Διαχείρισης Κινδύνων και εγκρίθηκε από την Επιτροπή Διαχείρισης Κινδύνων.

Είναι υπό εξέλιξη το έργο για την ενδυνάμωση του Πλαισίου Διαχείρισης Συστημάτων Πληροφορικής (Management Information System).

Οι πολιτικές και τα εγχειρίδια διαδικασιών της ΣΚΤ αναθεωρούνται σε συνεχή βάση σύμφωνα με την αρχή τις βέλτιστης τραπεζικής πρακτικής και των απαιτήσεων των Εποπτικών Αρχών.

## **Περιορισμός των Κόστων / Βελτίωση της Αποδοτικότητας**

Για επίτευξη των στόχων που τέθηκαν στο ΣΑ έχουν προωθηθεί οι ακόλουθες ενέργειες:

Μειώθηκαν οι μισθοί με ποσοστό πέραν του 15% σε ετήσια βάση.

Εφαρμόστηκε Σχέδιο Εθελούσιας Αφυπηρέτησης τον Απρίλιο 2014, μέσω του οποίου μειώθηκε ο αριθμός προσωπικού κατά 297 άτομα και το κόστος προσωπικού κατά €12,7 εκ ετησίως.

Σημειώνεται ότι έχει ολοκληρωθεί η πρώτη φάση του έργου εξορθολογισμού του δικτύου καταστημάτων των ΣΠΙ με βάση τις πρόνοιες του Σχεδίου Αναδιάρθρωσης, με αποτέλεσμα να μειωθεί ο αριθμός των υποκαταστημάτων σε 251 μέχρι το τέλος Δεκεμβρίου 2015. Αναμένεται η τροχιοδρόμηση της 2<sup>ης</sup> φάσης του εν λόγω έργου, η οποία έχει προγραμματιστεί να υλοποιηθεί μέχρι το τέλος Ιουνίου 2017.

Συνοπτικά, καταβάλλεται μεγάλη προσπάθεια για ουσιαστική μείωση των λειτουργικών εξόδων της ΣΚΤ και των ΣΠΙ και διατήρησή τους σε χαμηλά επίπεδα για τα επόμενα χρόνια.

### **Διαχείριση Χορηγήσεων σε Καθυστέρηση**

Η κεντροποιημένη Ανώτερη Διεύθυνση Διαχείρισης Μη Εξυπηρετούμενων Χορηγήσεων (ΑΔΔΜΕΧ) της ΣΚΤ βρίσκεται σε πλήρη επιχειρησιακή λειτουργία από την 1 Μαΐου 2014. Η ΑΔΔΜΕΧ αποτελείται από 4 Διευθύνσεις (Εισπράξεων και Διαχείρισης Πρώτων Καθυστερήσεων, Διαχείρισης Καθυστερήσεων και Αναδιρθώσεων, Ανάκτησης Χρεών, Διαχείρισης Ακινήτων και Επενδύσεων) και βασικός της στόχος και αρμοδιότητα είναι η αποτελεσματική και αποδοτική διαχείριση των χορηγήσεων σε καθυστέρηση και Μη Εξυπηρετούμενων Χορηγήσεων (ΜΕΧ) του ΣΠΤ από τα πρώτα στάδια καθυστερήσεων μέχρι τον τερματισμό και τη λήψη νομικών μέτρων βάσει του εγκριμένου Στρατηγικού Σχεδίου από την Επιτροπεία της ΣΚΤ. Αυτό επιτυγχάνεται μέσω της κοινής στρατηγικής και πολιτικών που έχουν καταρτιστεί και τεθεί σε εφαρμογή στο ΣΠΤ.

Η ΑΔΔΜΕΧ αντιλαμβάνομενη τη σημασία της επιτυχούς διαχείρισης των χορηγήσεων σε καθυστέρηση και ΜΕΧ τόσο για το ΣΠΤ όσο και για την οικονομία γενικότερα, εξακολουθεί να επενδύει τόσο στην αναβάθμιση της τεχνολογικής υποδομής της όσο και την ανάπτυξη του ανθρωπίνου δυναμικού της.

Το Σεπτέμβριο του 2015, η ΑΔΔΜΕΧ προχώρησε σε έναρξη συνεργασίας με γνωστό οίκο με διεθνή εμπειρία στον τομέα της διαχείρισης χορηγήσεων σε καθυστέρηση με στόχο την παροχή τεχνογνωσίας και συμβουλευτικών υπηρεσιών σε αριθμό θεμάτων. Ένας από τους τομείς όπου ζητήθηκε η συμβολή του εν λόγω οίκου ήταν και η χαρτογράφηση / κατηγοριοποίηση του χαρτοφυλακίου που διαχειρίζεται η ΑΔΔΜΕΧ, με κύριο στόχο την υιοθέτηση βέλτιστων και όπου αυτό είναι δυνατό τυποποιημένων προσεγγίσεων για κάθε κατηγορία του χαρτοφυλακίου, στοχεύοντας στην ελαχιστοποίηση του χρόνου αποτελεσματικής διαχείρισης του.

Η Διεύθυνση Διαχείρισης Καθυστερήσεων και Αναδιρθώσεων, μέσω του δικτύου των επαρχιακών και τοπικών της μονάδων, προσφέρει βιώσιμες λύσεις αναδιάρθρωσης σε συνεργάσιμους πελάτες οι οποίοι αντιμετωπίζουν ή ενδέχεται να αντιμετωπίσουν οικονομικές δυσκολίες με βάση την περί της Διαχείρισης Καθυστερήσεων Οδηγία της ΚΤΚ, επιδεικνύοντας παράλληλα τη δέουσα ευαισθησία σε υποθέσεις που αφορούν ευάλωτες ομάδες πληθυσμού. Σημειώνεται ότι η ΣΠΤ έχει καταφέρει να ανταποκριθεί με ιδιαίτερη επιτυχία στην επίτευξη των στόχων που έχουν τεθεί από την ΚΤΚ από το 3<sup>ο</sup> τρίμηνο του 2015 σε σχέση με το υπό διαχείριση χαρτοφυλάκιο.

Η Διεύθυνση Ανάκτησης Χρεών, συνεχίζει με επιτυχία την διαχείριση όλων των τερματισμένων ΜΕΧ με τη λήψη όλων των απαραίτητων νομικών μέτρων.

Το Μάρτιο του 2016, συστάθηκε η Διεύθυνση Διαχείρισης Ακινήτων και Επενδύσεων με στόχο την κεντρική διαχείριση του χαρτοφυλακίου ακινήτων και επενδύσεων του ΣΠΤ και την παροχή υποστήριξης στη διαδικασία αναδιάρθρωσης ΜΕΧ. Η μεταφορά του χαρτοφυλακίου ακινήτων του ΣΠΤ στη ΣΚΤ βρίσκεται σε εξέλιξη και αναμένεται να ολοκληρωθεί κατά τον Ιούνιο του 2016. Πληροφορίες αναφορικά με τα διαθέσιμα προς πώληση ακίνητα του ΣΠΤ αναρτώνται στην ιστοσελίδα <http://www.realestate.coop.com.cy>.

Έχει πρόσφατα τεθεί σε λειτουργία το νέο εντροποιημένο Κέντρο Εισπράξεων υπό την εποπτεία της Διεύθυνσης Εισπράξεων και Διαχείρισης Πρώτων Καθυστερήσεων. Η εν λόγω Διεύθυνση έχει στελεχωθεί με κατάλληλα εκπαιδευμένο προσωπικό ενώ παράλληλα έγιναν όλες οι απαραίτητες υποδομές σε τεχνολογία και εγκαταστάσεις.

### **Εμπορικές και άλλες μη κύριες δραστηριότητες**

Ολοκληρώθηκε εσωτερική μελέτη βιωσιμότητας των εμπορικών εργασιών της ΣΚΤ και των ΣΠΙ. Στη συνέχεια διενεργήθηκε εκτίμηση της αξίας των εμπορικών δραστηριοτήτων της ΣΚΤ και των σημαντικότερων σε μέγεθος εμπορικών δραστηριοτήτων των ΣΠΙ από ανεξάρτητους εκτιμητές. Μέσα στα πλαίσια της μελέτης υποβλήθηκαν και εισηγήσεις σχετικά με την αναδιάρθρωση των υπό αξιολόγηση δραστηριοτήτων και ενδεχόμενη συγχώνευση τους με άλλη συνεργατική εταιρεία. Έχει επίσης εκπονηθεί σχέδιο και πολιτική αποξένωσης όλων των εμπορικών δραστηριοτήτων καθώς και των συμμετοχών του Ομίλου σε εταιρείες εκτός του πιστωτικού τομέα, στα πλαίσια των σχετικών προνοιών του Σχεδίου Αναδιάρθρωσης.

Στα πλαίσια εφαρμογής του σχεδίου αποξένωσης των εμπορικών δραστηριοτήτων πραγματοποιήθηκε η συγχώνευση των σημαντικότερων σε μέγεθος εμπορικών δραστηριοτήτων του ΣΠΤ με τον ΣΟΠΑΖ Λτδ, στον οποίο διατηρούσε ο ΣΠΤ ήδη από πριν ελέγχουσα συμμετοχή. Η συγχώνευση αποσκοπεί στην βελτίωση της οικονομικής απόδοσης του ΣΟΠΑΖ και την αύξηση της αξίας του μέσω της εκμετάλλευσης συνεργιών.

Η διαδικασία αποξένωσης των εμπορικών δραστηριοτήτων είναι σε εξέλιξη. Σημαντικός αριθμός μη βιώσιμων εμπορικών δραστηριοτήτων έχουν ήδη τερματιστεί ενώ κάποιες άλλες έχουν ήδη αποξενωθεί.